


Rapport d'activité

2023–2024





Un rapport d'activité peut être vécu comme un simple acte administratif. Mais si nous avons voulu renouer avec sa rédaction c'est que – en toute transparence – il nous a paru utile de prendre le temps d'un regard sur les tâches accomplies, les épreuves traversées et les évolutions décidées collectivement.

Il faut dire que l'année 2023–2024 n'a pas été neutre pour notre école. Elle se situe après la longue mobilisation qui a impliqué, un an auparavant, les communautés de notre établissement. Ce mouvement profond qui a touché toutes les ENSA du pays pour alerter les ministères de tutelle sur la paupérisation de l'enseignement de l'architecture – et donc sur la place de celle-ci dans notre société en mutation – a commencé à faire bouger les lignes. Bien que nos marges budgétaires dédiées à la pédagogie restent restreintes – même si nous n'avons en rien revu à la baisse nos ambitions en la matière – les missions matricielles de l'architecture en termes d'impact social, culturel et environnemental sont perçues en haut lieu. Pour autant, si l'on en croit les échanges réguliers entre président·e-s d'ENSA, d'importantes évolutions structurelles restent encore nécessaires.

Sur la base de cette mobilisation/réflexion nous avons sans attendre lancé quelques chantiers à notre niveau. Notre école est désormais reconnue pour l'attention particulière portée à la santé étudiante, à la répartition des temps de travail et à la lutte contre toute forme de violence ou de discrimination. Ainsi la « cellule d'écoute » accueille, appuie et oriente toutes les demandes, tandis que l'analyse faite en commission de la formation et de la vie étudiante, comme en conseil d'administration, a permis d'avancer sur la nécessité de combattre ce fléau épuisant que connaissent trop bien les étudiant·e-s en architecture (tout comme les architectes) : celui de la « charrette ». Même si tous ces outils sont encore largement perfectibles, une claire impulsion a été donnée.

L'année 2023–2024 restera enfin celle de l'incertitude concernant le grand projet immobilier de réhabilitation/extension que notre école attend depuis des décennies. On imagine mal l'énergie qu'il a fallu dépenser de notre côté – aussi bien en accompagnement technique qu'en échanges avec les financeurs publics – pour que ce projet ne soit pas, encore une fois, abandonné... et les millions d'euros investis en études irrémédiablement perdus. Le dialogue budgétaire entre les diverses collectivités territoriales impliquées semblait dans une impasse fatale en fin d'année, avant que les médias n'en fassent écho. Ce fut comme un déclic permettant une meilleure écoute réciproque... et d'espérer que 2025 soit l'année du début des travaux.

Gérard Onesta
Président du Conseil d'Administration

Un événement marquant en 2024

Déplacement à Hanoï dans le cadre des premières soutenances de PFE du Master délocalisé

Les 11 et 12 juin 2024 se sont déroulées les soutenances de la première session des Projets de fin d'études PFE du master délocalisé à l'Université d'Architecture de Hanoï (HAU). A cette occasion Agnès Blondin, directrice de l'ENSA Toulouse s'est rendue sur place, avec le directeur de l'ENSA de Normandie Raphaël Labrunye et la directrice des études de l'ENSAP Bordeaux Marie-Elisabeth Dubourthoumieu, représentant le directeur Fabien Ansel. Le précédent directeur de l'ENSA Toulouse, le professeur émérite Pierre Fernandez, a également fait le déplacement. Parmi les professeurs vietnamiens, il convient de noter la présence du professeur Nguyen Thai Huyen (vice-président de l'IITC à la HAU), du professeur Doan Ngoc Tu (vice-président de l'université Nguyen Trai) et de l'architecte Nguyen Tuan. La plupart des projets présentés ont mis en avant l'intérêt des étudiants pour la culture vietnamienne, en tentant de contextualiser les sites du projet et en proposant un regard multidimensionnel sur des problématiques rencontrées localement. Une attention particulière a été portée sur l'utilisation de matériaux locaux et biosourcés. Cette rencontre, et la réussite de ces premiers PFE, démontrent la viabilité et la pertinence de cette ambitieuse coopération, tant dans le domaine pédagogique que dans le domaine de l'interculturalité et de l'ouverture à d'autres problématiques architecturales que celles rencontrées en Europe.

L'année 2023–2024 a été particulièrement riche de nombreux échanges internationaux, avec pour point d'orgue la soutenance à Hanoï des premiers projets de fin d'études délivrés dans le cadre du Master délocalisé au Vietnam. Evènement d'autant plus majeur qu'il s'agit des premiers PFE soutenus hors du territoire national. Ces soutenances ont mis en exergue la spécificité des sujets traités dans le cadre du consortium, en contexte climatique semi-tropical.

Sur cette même année, l'ENSA Toulouse s'est impliquée dans la relance du RéA (Réseau des écoles d'architecture de France et d'Europe orientale), suspendu par suite à la crise sanitaire et aux conflits internationaux. Pendant une semaine, des écoles d'Arménie, de Pologne et d'Ukraine ont échangé et travaillé avec nos enseignant-e-s et étudiant-e-s. L'appui de la Ville de Gruissan a favorisé la relance de ce réseau, marqueur historique de notre école.

En perspective du travail de renouvellement de l'habilitation HCERES à venir et d'évolution du programme pédagogique, deux séminaires liant enseignants-chercheurs et personnels administratifs se sont tenus, animés par la Commission Formation Vie Étudiante (CFVE). Sur quatre journées, les échanges se sont concentrés autour de la licence, de ses forces et faiblesses, permettant l'émergence de pistes d'évolution et d'amélioration.

La formation initiale a continué de se nourrir des différents partenariats locaux, irrigant les enseignements des regards des professionnels et contextualisant les réflexions des étudiant-e-s dans les enjeux du territoire de la région Occitanie. Un important travail de renouvellement des conventions ou d'initiation de nouveaux partenariats a été mené pour pérenniser ces collaborations. Au sein du Laboratoire de Recherche en Architecture (LRA), cette année a également été riche et dynamique, marquée par de nombreux partenariats professionnels, académiques et internationaux.

De plus, 2024 a connu une évolution majeure du contexte universitaire toulousain. Engagée dans la Comue de Toulouse, et attentive à son travail de fédération des établissements, l'ENSA a été amenée à se repositionner dans un contexte de restructuration du site toulousain. Riche des échanges des présidences des établissements publics expérimentaux, le conseil d'administration a choisi de poursuivre le chemin de la fédération en rejoignant l'EPE Université de Toulouse en tant qu'établissement associé, au même titre que l'Université Toulouse Jean-Jaurès, ou que l'INSA Toulouse, partenaires de longue date de notre école. Forte de ce réseau universitaire et des partenariats pédagogiques qui structurent et renforcent les enseignements dispensés, l'école œuvre à offrir une formation ancrée et cohérente avec les enjeux actuels.

Agnès Blondin
Directrice de l'ENSA Toulouse

La vie des instances

Conseil d'administration (CA)

Le conseil d'administration s'est réuni cinq fois au cours de l'année, à trois reprises en présentiel et à deux occasions en format dématérialisés. Outre les délibérations récurrentes ayant trait à la gestion interne et financière de l'école, il s'est saisi de deux sujets en particulier. D'une part le travail avec la Comue de Toulouse dans le cadre des nouvelles élections à sa présidence. Cette dernière est depuis près d'une dizaine d'années au cœur d'une réflexion autour d'un pôle unifié et fédéral avec la création de synergies entre les différents établissements d'enseignement supérieur du site toulousain (élargi aux villes universitaires d'équilibre de l'ancienne région Midi-Pyrénées comme Albi et Tarbes). Ce mouvement connaît une véritable accélération. Ces élections revêtent une importance toute particulière pour l'ambition et la vision à long terme qui seront portées et l'ENSA prend toute sa part dans cette orientation stratégique. D'autre part, le bien-être étudiant demeure d'autre part un véritable fil rouge des travaux impulsés par le Président Gérard Onesta, au même titre qu'une réflexion sur des outils pertinents pour évaluer la charge de travail des enseignements. Enfin, le conseil d'administration a délibéré de façon enthousiaste sur la participation de l'école au projet Archi-Folies dans le cadre des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024.

Conseil pédagogique et scientifique (CPS)

Le conseil pédagogique et scientifique s'est réuni en formation plénière une seule fois durant l'année, au mois de mars. À cette occasion, il a été exposé les missions de chaque instance: CPS plénier, CPS restreint aux enseignants titulaires, Commission de la Formation et de la Vie Etudiante et Commission Recherche. La démarche de l'enquête de l'Observatoire des métiers de l'ENSA Toulouse, qui intervient à rythme régulier tous les trois ans, a été présentée. Enfin, une réflexion sur l'identité de l'école a également été initiée.

Commission de la formation et de la vie étudiante (CFVE)

Elle s'est réunie onze fois durant l'année universitaire. Des élections complémentaires pour la représentation étudiante se sont déroulées fin décembre 2023 et ont permis l'intégration d'une nouvelle étudiante. La commission s'est notamment saisie de la question des emplois du temps et du calendrier des enseignements à la suite de l'enquête santé étudiante qui a mis en exergue cette problématique. Plusieurs rencontres sous forme de séminaires, « Les midis de la CFVE » ont permis d'approfondir le sujet des rythmes d'apprentissage, de l'organisation du calendrier annuel et d'une « dé-densification » de l'emploi du temps. Ces discussions ont notamment permis d'avancer sur la rationalisation des heures encadrées, la mutualisation de certains enseignements et l'instauration d'une journée libre dans la semaine des étudiants en Licence pour qu'ils puissent se consacrer à des activités personnelles, sportives ou culturelles. Il convient de souligner l'implication des étudiants dans ce dossier qui les concerne au premier chef. Ils sont à l'origine du sondage assez exhaustif qu'ils ont administré auprès de leurs collègues de chaque année du cursus et dont ils ont travaillé les conclusions. Cela a permis d'objectiver ce qui était de prime abord considéré comme un ressenti et a contribué à une prise de conscience de la part de toutes les communautés sur ce sujet.

Comité de direction (Codir)

Tous les mois, le comité de direction réunit l'ensemble des chefs de service et des chargés de mission autour de la directrice et de la directrice adjointe. Il permet d'échanger sur l'actualité de l'école et de chacun des services, de préparer les décisions structurantes et de briser le travail en silos. Des réunions d'arbitrages budgétaires permettent également de mieux les expliquer et de les placer dans une perspective plus large.

Des moments qui font dates

- | | | |
|---|--|---|
| • Séminaire de rentrée
30–31 août 2023 | • Journée portes
ouvertes
3 février 2024 | • Archi-Folies :
présentation pavillon
de la FFR – Fédération
française de rugby
4 juin–7 juillet 2024
au Parc de la Villette
(Paris) |
| • Journées
expérimentales
de Master
4–6 octobre 2023 | • Stage Égalité des
chances
12–14 février 2024 | • Séminaire pédagogique
19 juin 2024 |
| • Workshop Toca Tierra
9–13 octobre 2023 | • Semaine de la
recherche
19–21 mars 2024 | • Journée des Alumni
de l'ENSA Toulouse
21 juin 2024 |
| • Rencontres Doctorales
12–13 octobre 2023 | • Colloque international
RéA 2024
22–26 avril 2024
à Toulouse et Gruissan | |
| • Séminaire pédagogique
23–24 janvier 2024 | | |

Les ressources financières

L'année 2023 est caractérisée par un nouveau report du démarrage du programme d'extension et de réhabilitation de l'école. Par suite au lancement des appels d'offres auprès des entreprises au 1^{er} trimestre 2024, le travail conjoint entre l'ENSA et la Région Occitanie a permis d'affiner le projet, en cohérence avec le programme de financement.

Cette année s'inscrit également dans un contexte de mobilisation nationale des ENSA. Des mesures exceptionnelles, à hauteur de 3 millions d'euros, ont été allouées à l'ensemble des ENSA. Pour l'école de Toulouse, cela représente une dotation supplémentaire de 122 159 €. Ces crédits ont été majoritairement versés aux associations étudiantes qui ont été sollicitées pour la mise en œuvre d'actions au bénéfice direct des étudiants.

Près de 50 000 € ont été mobilisés pour l'association La Coop, une coopérative étudiante qui aide à l'achat de kits de rentrée pour les premières années et de matériels indispensables à chacun pour suivre des études en architecture dans de bonnes conditions. 18 000 € ont servi à l'achat de matériels divers pour les associations intervenant dans les champs culturels et sportifs. 20 000 € ont également été consacrés à la sensibilisation des étudiants et des bureaux des associations aux problématiques de violences sexuelles et sexistes.

Les ressources humaines

Le dialogue entre les différentes communautés qui composent l'ENSA Toulouse est un point essentiel dans la gestion administrative de l'école.

Le Comité Social d'Administration s'est réuni quatre fois durant l'année universitaire 2023-2024. Il a notamment travaillé sur divers sujets de sécurité comme la gestion du mobilier dans les salles ou la pérennisation du télétravail dans le cadre défini dès la sortie de la crise sanitaire. Il s'est saisi du sujet de la revalorisation de la rémunération des intervenants extérieurs, avec la mise en place de la prime C1 en application du décret n° 2023-715 du 2 août 2023 portant création du régime indemnitaire des personnels enseignants-chercheurs des ENSA. C'est un chantier qui sera poursuivi les prochaines années, dans le respect de la feuille de route annoncée par le ministère de la Culture, afin d'avancer collectivement vers un statut plus proche du statut cible. La formation est un des points d'attention

importants de la gestion des ressources humaines. La campagne des entretiens professionnels a permis l'expression de demandes de formations pour lesquelles l'école a mobilisé 35 000 € dans son budget propre. La montée en puissance des offres de MOOC et de formations en ligne permet d'augmenter le nombre de formations suivies. L'intégration dans divers réseaux professionnels, ainsi qu'au sein de la Comue de l'Université de Toulouse, enrichit la diversité des formations dont peuvent bénéficier les agents et les enseignants. Il convient de noter que ces derniers en sont de plus en plus demandeurs. En outre, dans le cadre de la lutte contre les violences sexuelles et sexistes, des sensibilisations régulières à ces enjeux sont proposées aux agents administratifs et enseignants.

Enseignants

Associés

11

Titulaires

58

CDI/CDD

27/6

Intervenants extérieurs

101

Réussite concours

4

Arrivées/départs

3 +1 promotion interne
1 départ à la retraite

Postes ouverts

4: 1 STA/OMI
1 SHS
2 MCF TPCA

Personnels ATS

ATS

36

CDI

1

CDD

4

Arrivées/départs

1/1

Recettes

2 901 480 €

Subvention pour charge de service public

1 678 843 €
(57,9% des recettes)

Recettes propres

353 008 €
(12,2% des recettes)

Autres recettes

869 630 €
(29,9% des recettes)

Dépenses

2 773 534 €

Personnel

1 365 434 €
(49,2% des dépenses)

Fonctionnement

1 214 007 €
(43,8% des dépenses)

Investissement

194 093 €
(7,0% des dépenses)

Masse salariale

T2: 7 593 693 € (84,8%)
T3: 1 365 434 € (15,2%)

Ratio de dépenses par étudiant

11 706 €

Infrastructures et environnement de travail

Ce service regroupe six agents spécialisés afin d'assurer la maintenance courante de l'établissement et la logistique des événements. Il pilote les travaux en maîtrise d'ouvrage et d'œuvre et gère les contrats de maintenance et les contrôles obligatoires. Il agit pour la transition écologique, garantit l'entretien préventif et curatif, le suivi réglementaire et la sécurité des équipements et des locaux.

Logistique et gestion du patrimoine immobilier

L'équipe de six agents (spécialisés en ébénisterie – menuisier, électricité, chargé de l'accueil, du projet immobilier et de l'atelier numérique) assure les opérations de maintenance de premier niveau courante et procurent une aide logistique en tant que de besoins suivant les capacités du service. Elle participe notamment à la préparation des salles pour les PFE ainsi qu'à l'organisation logistique de workshops comme Toca Tierra ou la mise en place d'expositions. Une fois par an, ils remettent en place l'ensemble du mobilier des salles de cours et ateliers pour la rentrée de septembre. Le service a par ailleurs vocation à mettre en œuvre les travaux décidés par l'école en assurant la maîtrise d'ouvrage et la maîtrise d'œuvre. Il gère également tous les contrats permettant d'assurer la maintenance et les contrôles périodiques obligatoires des différentes installations.

Contexte de l'activité

Dans un contexte complexe, compte tenu du retard du projet immobilier qui comprend une extension et une rénovation du bâtiment existant, le Contrat de Plan Etat-Région en cours ne permet pas d'engager des gros travaux d'entretien nécessaires pour maintenir l'établissement à un niveau satisfaisant, et en particulier de répondre aux exigences de la transition écologique. Néanmoins plusieurs actions ont été menées : remplacement des ampoules fluorescentes par des ampoules à LEDs ; installation d'horloges pour gérer l'éclairage dans les couloirs et sanitaires ; sensibilisation de l'ensemble des usagers au respect des différentes consignes par des écogestes.

La maintenance préventive

Le budget des opérations de maintenance préventive et curative, ainsi que l'entretien et les contrôles obligatoires de l'ensemble des équipements de l'école s'élève à 390 000 € par an.

Système d'information et ressources numériques

L'ensemble des travaux réalisés au sein du service Système d'Information et Ressources Numériques (SIRN) a pour but de mettre à disposition des administratifs, enseignants, chercheurs et étudiants, des outils numériques performants et nécessaires au bon fonctionnement du cœur de métier : l'enseignement de l'architecture. En sus de l'administration quotidienne du système d'information, qui représente 70 % de l'activité de l'équipe, différents services ont été mis en place et sécurisés.

Sécurisation du Système d'Information

Plusieurs actions de sécurisation ont été menées durant l'année : surveillance opérationnelle des serveurs avec l'outil Zabbix, optimisation des règles de nos firewalls pour simplifier l'administration, création d'une politique de sécurité du système d'information pour effectuer un bilan sur le niveau de l'école et suivre son évolution, analyse RGPD pour recenser les données sensibles et les responsables de ces traitements. Une maintenance logicielle et opérationnelle des systèmes d'exploitation sous Linux et Windows est effectuée, ainsi que pour les logiciels métiers hébergés sur notre plateforme : BIM, Moodle... Une nouvelle plateforme de virtualisation (Proxmox) a été mise en place : 3 serveurs DELL ont été acquis pour remplacer l'architecture vieillissante Vmware / stockage DELL.

Services métiers

Le service a conduit plusieurs actions pour faciliter le travail des usagers au quotidien : suivi et tests pour la migration de P4P

à UniCampus, mise en production du site Web de l'ENSA Toulouse avec formation des rédacteurs et reprise des données, centralisation et refonte du serveur de licences des logiciels métiers (Autodesk, Archiwizard, Artlantis, Rhino, Vectorworks...), remplacement de 24 Macs d'une salle de Travaux Pratiques par des postes de travail Windows, suppression des postes téléphoniques physiques et mise en place d'une Softphonie (Webex) pour répondre aux besoins du télétravail.

Support utilisateurs

Le logiciel Helpdesk (GLPi) permet de centraliser les demandes : gestion des identités en lien avec les autres services, distribution de licences Zoom, aide aux utilisateurs (projection, Zoom Room et prêt de matériels). Le CTI répond à la demande des utilisateurs concernant les impressions grand format (2 traceurs : A0, A1, A2) et petit format (9 copieurs : A3, A4) notamment pour les périodes intenses correspondantes aux Projets de Fin d'Études, de rendus ou pour des expositions.

1 000

comptes utilisateurs
(agents administratifs,
enseignants, étudiants)

100 000 €

d'investissement
(refonte salle informatique
et serveurs PVE)

60

serveurs
(virtuels et physiques)

Impressions :

500 000

feuilles équivalent A4
+

21 000

posters A0

650

tickets de demandes
utilisateurs traités

Formations et vie étudiante

Le nombre de candidats au concours d'intégration inscrits sur Parcoursup, tout comme les effectifs accueillis cette année, attestent du maintien d'un intérêt pour les études d'architecture et d'un attrait pour l'ENSA Toulouse. Celui-ci repose pour une bonne part sur ses orientations pédagogiques et ses spécificités, en particulier le double cursus ENSA-INSa. La part de nouveaux étudiants (37 %) de provenances autres que le bac général témoigne d'une ouverture et d'une diversification des profils étudiants qui constitue une caractéristique et une valeur de notre école. L'activité de recherche reste également une force avec 32 doctorants. Enfin, la baisse sensible des inscrits à l'HMONP interroge sur les mutations et les évolutions dans l'exercice du métier d'architecte.

Admissions 2023-2024

- Chiffres Parcoursup: 100 admis sur 3 500 candidats
- BAC général: 63
- BAC Technologique: 11
- BAC Pro: 9
- Autres formations: 17

Diplômes 2024

DEEA

113

(78,5% de réussite des étudiants en L3)

DEA

103

dont 4 « mention recherche » (80,5% de réussite des étudiants en M2)

HMONP

45

(84,9% de réussite)

Rentrée 2023-2024

Nombre d'étudiants Formation initiale

674

Inscrits en licence

392

dont 43 en double cursus ENSA-INSa

Inscrits en master

288

dont 23 en double cursus ENSA-INSa

Inscrits en HMONP

53

Doctorants

32

Nombre d'étudiants accueillis par la filière VAP

54

Étudiants boursiers

247

(36,6%)

Transferts depuis les autres ENSA: 15 entrants et 34 sortants

Une spécificité: le double parcours ENSA-ENSA

Le double parcours ingénieur-architecte ou architecte-ingénieur a été mis en place en 1996 par l'ENSA Toulouse et l'Institut national des sciences appliquées de Toulouse (INSA). Il s'adresse exclusivement aux étudiants admis et inscrits en 1^{re} année à l'ENSA Toulouse ou à l'INSA de Toulouse. Il permet de poursuivre des études d'architecture après l'obtention du diplôme d'ingénieur ou, inversement, des études d'ingénierie après le diplôme d'architecte. L'obtention des deux titres se réalise généralement en 5 années pour le premier diplôme puis 2 années supplémentaires pour le second (durée équivalente à 1 licence et 2 masters). 66 étudiants suivent ce double parcours, toutes années confondues.

Vie étudiante et plan santé

L'école s'inscrit dans le Plan santé mis en œuvre par le ministère de la Culture. Cette démarche volontariste a pour but d'améliorer le bien-être et la santé des étudiants des 20 ENSA(P). L'ENSA Toulouse travaille en outre depuis plusieurs années avec le SIMPPS (Service Interuniversitaire de Médecine Préventive et de Promotion de la Santé) de l'Université de Toulouse. Des accueils infirmiers, visites médicales et bilans infirmiers de prévention sont proposés sur convocation ou rendez-vous.

Lutte contre les violences sexistes et sexuelles

L'école est engagée depuis 2020 dans la lutte contre les violences sexistes et sexuelles et les discriminations. Elle a mis en place un plan d'action avec l'association toulousaine La Petite qui agit pour l'égalité des genres et contre les violences sexistes et sexuelles dans les arts et la culture:

- une conférence de sensibilisation est proposée aux primo-entrants par l'association;
- une formation dispensée pour les personnels et les étudiants élus et ceux et celles des bureaux des associations.

« Help » : mise en place d'une cellule d'écoute

La cellule Help a été créée cette année pour répondre à des problématiques de harcèlement moral et/ou sexuel, de santé mentale et à des interrogations et questionnements sur des modalités pédagogiques. Composée d'étudiants, d'enseignants et de personnels administratifs, elle offre un cadre d'écoute bienveillant pour des témoignages qui peuvent, selon leurs gravités, faire l'objet de signalements. Après sa mise en route et quelques mois de fonctionnement, l'organisation trouve son équilibre. Elle a permis de libérer la parole et mettre au jour certaines situations. Un dialogue en interne se poursuit pour consolider les procédures, avec l'appui d'un conseil juridique.

Réflexion sur l'emploi du temps et le bien-être étudiant

A la suite du mouvement de mobilisation des ENSA(P) au printemps 2023, un groupe de travail a été constitué pour conduire une réflexion sur l'emploi du temps et la charge de travail des étudiants. Ce travail au long cours a permis d'aboutir à l'expérimentation de modalités d'évaluation partagée entre les étudiants et les enseignants. En outre, l'évaluation des enseignements par les étudiants a été stabilisée au sein de l'école.

Vie associative

L'ENSA Toulouse est riche d'une vie associative intense. Près d'une dizaine d'associations étudiantes agissent pour la vie économique, culturelle, festive, et organisent des activités artistiques et sportives. La Coopérative et la cafétéria associative assurent aux étudiants des services répondant à leurs besoins quotidiens. L'ENSA Toulouse a consacré 25 000 € de subventions cette année pour les soutenir dans leurs projets et activités.

Première journée des alumni

Le vendredi 21 juin 2024, la toute nouvelle association des alumni de l'ENSA Toulouse (ADD'EAT) a organisé une journée autour de l'entrée dans la vie professionnelle. L'architecte et urbaniste Simon Teyssou, installé dans le Cantal, directeur et ancien étudiant de l'ENSA de Clermont-Ferrand, et lauréat du Grand Prix d'Urbanisme 2023, a conclu la journée par une conférence. Cet événement a réuni de nombreux participants, jeunes professionnels et étudiants, ainsi que des membres de l'Ordre des architectes. Ils ont pu échanger ensemble sur l'entrée dans le monde du travail et l'installation en libéral. Ils ont aussi pu discuter sur les évolutions du métier d'architecte, dans toutes ses facettes, qui se réinventent pour répondre aux nouvelles problématiques environnementales et sociétales, tant dans les centres urbains, avec la construction de la ville sur la ville et l'acceptation par la population des nouveaux ensembles immobiliers, que dans les zones moins denses et rurales, pour apporter des projets de qualité répondant aux attentes des habitants en respectant la spécificité de chaque territoire.

Les semaines thématiques

Workshop Toca Tierra, du 9 au 13 octobre 2023
Les étudiants de 1^{re} année participent à un workshop « Toca Tierra ». Durant une semaine, un matériau biosourcé ou géosourcé est mis à l'honneur. Les étudiants découvrent ce matériau, son histoire, son utilisation dans la construction et plus généralement dans l'architecture lors d'ateliers d'expérimentation pratique, de visites, de conférences et d'une exposition. Cette année, les étudiants ont travaillé sur les fibres végétales (osier, bambou, roseau, chaule, paille...).

Journées expérimentales projets, du 4 au 6 octobre 2023
Pour la première fois à l'ENSA Toulouse des journées expérimentales projets ont été organisées sous plusieurs formats par chaque atelier de projets. La plupart de ces derniers ont dédié ces jours à des déplacements sur leurs sites d'étude pour des travaux d'arpentage, de rencontres et de relevés (notamment dans le territoire narbonnais dans l'Aude ou encore à Saint-Antonin-Noble-Val dans le Tarn-et-Garonne) ou des visites de lieux de production de matériaux (par exemple le circuit des ressources bois ou terre). D'autres ateliers ont organisé un workshop à l'école, ce qui a permis de mêler des moments de travaux en commun, de questionnements ou d'exercices introductifs aux problématiques. Ces journées ont été très appréciées car elles donnent le temps aux étudiants d'entrer dans la complexité des sites et des thématiques qu'ils traitent en projet.

Intensif séminaires, du 13 au 17 novembre 2023
L'intensif séminaire offre un moment privilégié qui est utilisé différemment selon les séminaires. Certains le mettent à profit pour poursuivre la définition de la problématique, d'autres permettent aux étudiants d'aller sur leurs terrains d'étude à la rencontre des acteurs, d'autres se déplacent en archives. Certains séminaires organisent un voyage pédagogique sur ces journées.

Intensif modules d'ouverture, du 13 au 17 novembre 2023
Cette semaine obligatoire dans le cursus au premier semestre du M2 permet aux étudiants d'ouvrir leur cursus vers la recherche ou des sujets divers: Archi BD rêve d'architecture dessinée; Architecture et mutation des milieux montagnards; Conception – construction – Archifolies; Dispositifs d'espaces; Eco matériaux; Entrepreneuriat; Raconter l'architecture. Elle se décompose en 4 heures de cours magistral et de 35 heures de TD sur une semaine, avec au moins deux jours de préparation préalable.

Les partenariats pédagogiques

En intégrant l'ENSA Toulouse, les étudiants entretiennent tout au long de leur parcours d'études des relations privilégiées avec leur environnement institutionnel, universitaire, professionnel et culturel, à toutes les échelles du territoire.

Au fil du temps, l'établissement s'est constitué un large réseau de partenaires diversifiés: des établissements d'enseignement, des élus, collectivités et acteurs du territoire, des associations et organismes relais de l'architecture tels que les CAUE, PNR, DDT(M), et des entreprises.

Ce précieux réseau, l'école s'attache à le développer et à entretenir des relations fortes et durables permettant:

- la transversalité dans les enseignements;
- la mise en situation sur des territoires;
- la diffusion de la culture architecturale et urbaine;
- la découverte du monde de l'entreprise.

L'ENSA Toulouse lauréate de l'appel à projet régional « Cinématique de la ville »
En 2023, l'ENSA Toulouse a été lauréate d'un appel à projets de la Région Occitanie autour de la thématique « Innovation pédagogique » pour le projet triennal 2024–2026 « Cinématique de la ville », qui a l'ambition de renouveler et d'enrichir l'enseignement de l'architecture et du projet urbain par l'expérience partagée du cinéma d'animation. La Région Occitanie a soutenu financièrement le projet à hauteur de 12 900 € sur 3 ans, (soit 54 % du montant total) permettant ainsi:

- L'accompagnement de la compagnie de La Ménagerie pour la réalisation des films animés;
- L'acquisition de deux bancs-titres équipés de lumières et caméras numériques, sorte de petits studios portatifs.

Cette innovation pédagogique au sein de cet atelier de conception de projet bénéficie aussi à l'ensemble de l'école. En effet, les deux studios portatifs sont maintenant installés de façon permanente dans le local de prise de vue de l'ENSA.

La collecte de la taxe d'apprentissage
La taxe d'apprentissage est un prélèvement versé par les entreprises pour financer la formation. Elles peuvent librement l'affecter aux établissements d'enseignement de leur choix. Les sommes récoltées viennent compléter le financement de l'Etat. Elles sont exclusivement affectées à la pédagogie: achat de matériel et matériaux à usage pédagogique mis en œuvre lors de workshops de construction, organisation de voyages d'études, achats d'équipements informatiques et de documentation, etc.

En 2023, 88 entreprises ont choisi de verser leur taxe d'apprentissage à l'ENSA Toulouse pour un montant total de 15 189 €.

Soutenance des projets de fin d'études (PFE)

Du 1^{er} au 4 juillet 2024, les étudiants de 2^e année du cycle master des six ateliers de projets ont soutenu leurs PFE devant leurs jurys. Les travaux s'inscrivent dans le cadre des six domaines d'études de master:

- Patrimoine(s) en Projet (Nathalie Prat, Rémi Papillault et Marion Sartre);
- Métropoles productives du XXI^e siècle (Uli Seher et Marc Raymond);
- Extrême contemporain (Daniel Estevez et Francine Zarcos);
- Une pensée pour construire (Jean-François Marti et Franck Martinez);
- L'existant en transition (Juan Carlos Rojas Arias);
- Architecture métropolitaine au XXI^e siècle (Xavier Leplae et Enrico Chapel)

Le 5 juillet a eu lieu la proclamation des résultats des projets de fin d'études (PFE) 2024.

87

étudiants ont présenté leur projet et validé leur PFE

30

ont obtenu une mention

4

ont obtenu la mention Recherche

31 conventions de partenariat signées en 2023–2024

- | | | |
|---|---|--|
| • Action logement | • Centre régional des œuvres universitaires et scolaires Toulouse-Occitanie | • La Ménagerie |
| • Amàco | • Direction départementale des territoires et de la mer de l'Aude | • Le bruit de la conversation |
| • ArchiMaterial | • Direction régionale de l'environnement, de l'aménagement et du logement Occitanie | • Ministère de la culture |
| • Association des paysagistes et des urbanistes de Midi-Pyrénées | • Écocentre Pierre & terre | • Parc naturel régional du Quercy |
| • Areso | • École nationale supérieure d'audiovisuel de Toulouse | • Presse universitaires du Midi |
| • Campus des métiers | • Envirobat | • Rectorat de l'académie de Toulouse |
| • Campus Saliège | • Fédération française de rugby | • Région Occitanie / Pyrénées–Méditerranée |
| • Conseil d'architecture, d'urbanisme et de l'environnement de la Haute-Garonne | • Fondation culture et diversité | • Tournesol |
| • Chambre de commerce et d'industrie Occitanie | | • Université de Toulouse |
| • Cemex | | • Ville d'Agde |
| • ConstrucLab | | • Ville de Castelsarrasin |
| • Creativ campus Marciac | | • Ville de Gruissan |
| | | • Ville de L'Isle-en-Dodon |
| | | • Ville de Narbonne |
| | | • Voies navigables de France |

Les échanges internationaux

L'ouverture à l'international est un des marqueurs forts de l'identité de l'ENSA Toulouse. L'établissement met en œuvre une politique volontariste en matière de mobilité académique de ses étudiants et de ses personnels. La mobilité étudiante est au cœur de l'internationalisation de l'école.

Les mobilités à l'international

L'année 2023-2024 a été marquée par une recrudescence des mobilités entrantes et sortantes.

- 38 étudiants sont partis en mobilités d'études dans 13 pays : Allemagne, Espagne, Belgique, Portugal, Italie, Grèce, Pays-Bas, Suède, Suisse, Argentine, Mexique, Pérou, Vietnam.
- 25 étudiants ont été accueillis à l'ENSA en mobilités d'études en provenance de 12 pays : Allemagne, Pays-Bas, Espagne, Grèce, Italie, Suède, Inde, Mexique, Brésil, Pérou, Maroc, Vietnam.
- Au niveau des enseignants, on compte 3 mobilités sortantes (Espagne, Italie et Belgique) et 3 mobilités entrantes (Suède, Belgique, Japon).

La Charte Erasmus+

sur la période 2023-2024 est entrée dans une phase de forte croissance. L'accent est mis sur les priorités de l'Agence Erasmus en matière de digitalisation (Erasmus without paper), d'inclusion et de développement durable et écoresponsabilité. Ainsi en 2023, sur les 18 mobilités Erasmus+ en Europe, 6 étudiants ont bénéficié de la bourse « inclusion » et 3 de la bourse « transport vert ».

Actualité des partenariats internationaux

L'école poursuit la consolidation de son réseau de partenaires internationaux avec de nombreux établissements dans le monde, dans les domaines de la pédagogie et de la recherche. Ces partenariats s'appuient sur une expertise reconnue sur les thématiques du patrimoine urbain et architectural, de l'architecture numérique et de la transition écologique et du développement durable, en lien étroit avec la dimension anthropologique.

En 2023-2024, l'école comptait 44 partenariats internationaux dont 19 conventions-cadres de collaboration pédagogique scientifique et culturelle (hors Europe) et 25 accords interinstitutionnels Erasmus (Europe).

Le partenariat avec Tokyo University of Science (Japon) a été renouvelé pour 4 ans, l'enseignant japonais responsable de cette collaboration a visité l'école le 25 mars 2024.

Une nouvelle collaboration a vu le jour avec le Maroc : un accord-cadre et son avenant spécifique d'échanges d'étudiants ont été signés avec l'École nationale d'architecture de Agadir (Maroc).

Une nouvelle plaquette institutionnelle multilingue

Grâce au soutien du ministère de la Culture dans le cadre d'un appel à projet international, l'élaboration d'une plaquette institutionnelle de présentation des relations internationales a pu être élaborée en trois langues (français, espagnol, anglais). Cette plaquette est également disponible sur le site internet de l'ENSA Toulouse.

Partenariat avec l'Université d'Architecture de Hanoï

Les soutenance de la première session des Projets de fin d'études PFE du master délocalisé ont eu lieu à l'Université d'Architecture de Hanoï (HAU) les 11 et 12 juin 2024 en présence d'Agnès Blondin, directrice de l'ENSA Toulouse, et du directeur de l'ENSA de Normandie et de la directrice des études de l'ENSAP Bordeaux. Le cursus Licence Master Doctorat délocalisé à Hanoï (HAU) est le fruit de la collaboration entre ces trois écoles et l'Université d'Architecture de Hanoï pour créer une offre de formation interculturelle. 10 étudiants ont présenté leur projet et validé leur PFE, dont 2 ont obtenu une mention.

Colloque international REA 2024

« Fluctuations – Les territoires de l'eau » Après une longue interruption de ces échanges due aux circonstances sanitaires et géopolitiques, l'école a organisé en partenariat avec la ville de Gruissan et le ministère de la Culture les 24^e rencontres du RéA (Réseau des Écoles d'Architecture de France et d'Europe Orientale) autour d'une thématique à la fois locale et globale qui interroge les territoires de l'eau et ses fluctuations. Ces rencontres se sont déroulées du 22 au 26 avril 2024 à Toulouse et Gruissan avec la participation des écoles d'architecture de Budapest (Hongrie), Lodz et Cracovie (Pologne), Dnipro, Odessa, Kiev (Ukraine) et Erevan (Arménie), réunissant une cinquantaine d'enseignants et d'étudiants autour de trois moments forts :

- une série de conférences présentées par les enseignants du RéA et ouvertes à tous les publics ;
- un workshop étudiant où les différentes nationalités du réseau ont travaillé ensemble et par équipe à la conception d'un projet local, clôturé par une présentation et un jury ouvert à tous ;
- des rencontres et des visites avec les acteurs locaux de l'aménagement du territoire.

Les actes du colloque ont été publiés.

Le RéA24 a permis la réactivation du réseau et c'est l'Université nationale d'architecture et de construction d'Arménie qui s'est proposée pour porter l'organisation de la 25^e édition à Erevan en mai 2025.

L'école a accueilli

144

étudiants internationaux (en échange, en formation initiale et en doctorat), ce qui représente 18,6% d'étudiants internationaux sur l'effectif total de l'ENSA Toulouse.

Les pays les plus représentés étaient

- | | | |
|---------------|----------------|---------------|
| • Maroc (18) | • Vietnam (12) | • Italie (8) |
| • Brésil (12) | • Algérie (9) | • Espagne (6) |

2

étudiantes en provenance d'Ukraine (Université d'Odessa et Université de Dnipro) accueillies à l'école depuis 2022 ont poursuivi leur cursus en Licence. L'ENSA Toulouse s'est fortement mobilisée pour faciliter leur intégration, les accompagnant notamment dans leurs démarches administratives.

Le centre de ressources documentaires et pédagogiques (CdR)

En 2023–2024, le CdR a renforcé sa politique documentaire avec la création d'un comité d'acquisition et une plus forte implication dans la recherche, notamment via un projet de collection HAL Science Ouverte pour le LRA. L'offre de formation et l'ingénierie pédagogique se sont étoffées et diversifiées, tandis que l'équipe a été réorganisée avec un départ et le recrutement d'une apprentie.

Création d'un comité d'acquisition

Afin d'accompagner et de développer la politique documentaire du Centre de ressources (CdR), un comité d'acquisition a été institué. Composé de 9 représentants enseignants et enseignants-chercheurs (un par thématique d'acquisition et/ou coloration disciplinaire d'enseignement), d'un représentant des doctorants et d'un représentant des agents administratifs, scientifiques et techniques, ce comité s'est réuni le 28 février (réunion introductive) et le 5 juin 2024 (collecte des besoins documentaires pour l'année 2024–2025 et échange sur la politique documentaire de niveau recherche). Ce comité renforce les relations entre le CdR et les enseignants-chercheurs et apporte une meilleure connaissance mutuelle des besoins. Sa composition sera revue en 2024–2025 pour inclure les étudiants, ce qui n'a pas été possible cette année universitaire.

Implication dans l'accompagnement à la recherche

Les liens avec la recherche se sont également renforcés en 2023–2024 avec une réflexion sur la création d'une collection HAL Science Ouverte pour le laboratoire de recherche LRA. Le CdR a ainsi largement contribué à l'organisation de la journée du LRA le 27 juin 2024, consacrée à HAL, par la recherche d'intervenants puis en présentant les enjeux de la Science ouverte.

Sur le plan documentaire, le catalogage des anciens travaux de recherche a commencé ainsi que le référencement systématique dans Archirès des thèses soutenues.

Une bibliothèque Zotero a été créée en prévision de la prochaine évaluation du HCERES pour collecter les références des publications des enseignants-chercheurs ainsi que des ateliers de conception ou de séminaires.

La matériauthèque évolue

Une gestion numérique des échantillons a été mise en place pour la matériauthèque en partenariat avec Matériaux.archi et un travail de réflexion avec les enseignants a donné une nouvelle orientation: tendre à une majorité de matériaux bio et géo sourcés et créer des mallettes pédagogiques permettant d'utiliser les matériaux en cours. C'est ainsi que le service a obtenu une subvention de 7 000 € de la Région Occitanie pour la création de 2 à 5 mallettes en 2025 (appel d'offre pour la création d'outils pédagogiques): isolation, lumière, brique, tuile et pierre.

Progression de la formation aux usagers

Alors que des formations à la recherche documentaire et au logiciel Zotero se sont installées au fil des années, à la demande de plusieurs enseignants de séminaires, de nouvelles formules et demandes ont vu le jour. Il s'agit notamment de la formation à la carte d'une heure tous les quinze jours entre 12h30 et 13h30 les jeudis (Jeu dis oui!), mais aussi d'une initiation à la recherche documentaire dans certains ateliers de projet pour les L1 notamment. Enfin, l'offre de formation « Emprunte une bibliothécaire » qui consiste en un rendez-vous en tête à tête avec une bibliothécaire pour apporter une aide/formation personnalisée, a aussi connu un franc succès (7 demandes pour l'année universitaire). Cette année, le CdR a également été mobilisé pour former les responsables de service de l'école aux techniques du mindmapping.

L'ingénierie pédagogique: une activité de soutien renforcée

Outre l'aide aux membres de l'école – environ 90 interventions dans l'année – dans leur usage des outils numériques (Moodle, Limesurvey, Wooclap, Mindomo...), et l'appui apporté aux événements récurrents (évaluation en ligne HMO, lutte contre le plagiat...), le centre de ressources a accompagné les enseignants dans leurs réponses aux appels d'offres de la Région (pédagogie innovante, éducation au développement durable).

Trois projets ont été déposés: Toca Tierra; Le canal du Midi – la recherche par le projet; Architecture Capable – Atelier des Savoir-Faire. Ce dernier a obtenu un financement.

Au niveau national, le CdR s'est impliqué, sous l'égide du ministère de la Culture, dans la mise à jour des référentiels du Répertoire national des certifications professionnelles (RNCP) pour la licence et le master en architecture.

Le CdR s'est également engagé dans l'animation des travaux de concertation au sein de l'école (réunion des responsables de service sur les relations inter-services, séminaire d'inter-semestre sur l'approche par compétences).

Enfin, le travail de veille mené au sein du réseau des ingénieurs pédagogiques de l'Université de Toulouse a permis d'ouvrir pour l'année 2024/2025 le chantier de l'intelligence artificielle au sein de l'école ainsi que dans le réseau des formateurs en bibliothèques des universités de Toulouse.

Les événements du centre de ressources

- Jeu découverte de l'école (rentrée 2023–2024)
- Participation à Toca Tierra (octobre 2023)
- Journées Portes Ouvertes de l'ENSA
- Cafédoc autour deux ouvrages sur l'autoconstruction, par Lucia Leistner, doctorante au LRA, 28 février 2024
- Cafédoc Présentation de la publication *Avec le soleil et le vent*, Michel Gerber, architecte bioclimatique, 15 mai 2024

34 700

visiteurs-usagers

3 122

emprunts

90 % de livres

49 % des emprunteurs sont des étudiants en master

99

envois ou scans de documents aux autres ENSA

45

demandes de prêts ou scans inter-établissement

264

livres achetés

15 numéros de revues, 14 bandes dessinées, 7 livres numériques, 2 DVD

55

abonnements 50 revues, 5 bases de données

131

livres reçus en dons, 277 documents donnés

12

lettres d'informations diffusées

31

formations aux usagers

2

Cafédocs

La recherche

L'activité scientifique du laboratoire de recherche en architecture de l'ENSA Toulouse (LRA), s'est intensifiée en 2023–2024, portée par un nombre croissant de doctorants et le démarrage de nouveaux projets de recherche. Le laboratoire a consolidé ses partenariats à l'échelle nationale et internationale.

Les doctorants

Neuf nouveaux doctorants ont intégré le LRA à la rentrée universitaire 2023. Suite à la constitution de l'Université de Toulouse qui délivre le doctorat depuis le 1^{er} janvier 2024, les candidats s'inscrivent administrativement auprès de l'Université Jean Jaurès qui co-délivre le diplôme de docteur en architecture (école doctorale TESC) ou de l'INSA pour le doctorat en génie civil (école doctorale Megep).

Thèses soutenues en 2023–2024

- *Rôle des artisans dans la mise en place d'un enseignement écologique de l'architecture* par Clementine Laborderie. Dir. Pierre Fernandez et Noël Jouenne
- *Réactivation du patrimoine de l'eau dans la transition écologique : l'exemple des dispositifs hydriques traditionnels de Jaipur* par Maureen Certain. Dir. Rémi Papillault et Jigna Desai, professeur au Center for Environmental Planning & Technology d'Ahmedabad
- *Concevoir en commun. Communautés d'apprentissage et principes d'émergence des pratiques spatiales collaboratives en architecture : expériences, actions, usages* par Joanne Pouzenc. Dir. Daniel Estevez
- *Le patrimoine des maisons de ville en midi toulousain face à la transition énergétique. Manuel rétroactif de construction durable* par Simon Campedel. Dir. Stéphane Ginestet LMDC et Luc Gwiazdzinski
- *Modélisation de la pollution de l'air à partir de l'image satellitaire au Vietnam* par Van Ha Pham. Dir. Dominique Laffly, professeur à l'Université Jean Jaurès et Than Thuy Nguyen, professeur à Vietnam National University Hanoi

Finalisation et développement de nouveaux projets de recherche

L'année 2023 a été marquée par la finalisation de deux projets de recherche : *ValoMatBio*, porté par Nathalie Tornay et Catherine Aventin, et *Morphobiot*, mené par Anaïs Léger Smith et Anne Péré.

Quatre nouveaux projets de recherche financés, dont une ANR portée par le LRA, ont démarré cette année.

ANR Theresa: La restauration des maçonneries de briques en Occitanie

Ce projet de recherche dont les responsables scientifiques sont Rémi Papillault, professeur et Laura Girard, maître de conférences à l'ENSA Toulouse, a été validé fin 2023 pour cinq ans, avec un financement de l'Agence Nationale de la Recherche et porte sur la restauration des maçonneries de brique du Moyen Âge au XIX^e siècle en Occitanie. Des analyses d'échantillon de briques, un travail d'archive et des entretiens avec des artisans et autres opérateurs de la filière visent à déterminer si le processus pourrait être optimisé par le recours à d'anciennes techniques d'entretien et de restauration.

Crocus 2: Protéger les citoyens vulnérables des pics de température

Bénéficiaire d'un financement du Labex SMS à Toulouse, le projet de recherche CRoCuS (Territorial climate resilience: an analysis from cultural spaces seen as climatic refuges from heat and cold) explore de 2023 à 2025 la possibilité de convertir le réseau des bibliothèques publiques de Galice (Espagne) en un réseau de refuges climatiques. Les bibliothèques font partie des équipements susceptibles de pouvoir abriter, lors des pics de chaleur ou de froid, des citoyens vulnérables, tout en poursuivant leurs autres missions de service public. Ce projet est porté par plusieurs chercheurs du LRA, dont Serge Faraut et Tathiane Martins qui encadrent un chercheur Gustavo Cancio Cao.

Sentiers: Réinterroger l'action publique patrimoniale dans le monde rural

Le projet de recherche Sentiers (Labex SMS – 2023–2025) questionne les transformations du monde rural à partir de la production sociale des espaces patrimonialisés. Il s'agit de saisir les représentations du monde rural en confrontant les discours des acteurs mobilisés tout en intégrant la diversité des fonctions ayant trait à ces espaces. L'équipe projet réunit Samuel Balti, Anaïs Léger-Smith et Anne Péré.

À partir de 2024, plusieurs chercheurs de l'ENSA Toulouse, Samuel Balti, Anaïs Léger-Smith, Corinne Sadokh, vont poursuivre ces thématiques au sein de l'ANR ProMetUrba21 (dont le LRA est partenaire).

Bamboutremer: la filière bambou dans les territoires d'Outremer

Le projet *Bamboutremer* financé de 2023 à 2026 dans le cadre du Labex SMS explore la faisabilité d'une filière bambou, matériau répond aux critères de la construction durable, dans les territoires d'Outre-Mer (Martinique et Guadeloupe) avec entretiens avec de nombreux acteurs économiques et un travail en lien avec une agence d'architecture caribéenne Franck Saint Martin.

L'utilisation du bambou dans les territoires caribéens connaît un essor qui pousse certains acteurs à se pencher sur son utilisation pour le bâtiment. À partir de la réalisation d'un état des lieux de l'exploitation du bambou sur ces territoires, cette recherche identifiera les freins et les leviers avant d'en évaluer l'impact socio-économique potentiel. Dirigé par Noël Jouenne, ce projet implique Zoé Lecrosnier-Juraver, doctorante LRA et Rémi Maître, post-doctorant du laboratoire Certop supervisé par Mireille Bruyere.

À partir de fin 2023, l'appel à projet interne au LRA qui permettrait de soutenir des colloques ou publications a été étendu aux projets de recherche exploratoires afin de soutenir des démarches émergentes portées par des membres du LRA.

Les activités de recherche retenues

- Organisation de la journée d'étude en mai 2024 : *Le patrimoine face à la revitalisation des petites villes rurales* par Marianne Rodrigues, doctorante LRA.
- *Faire la métropole par les systèmes de parcs* par Maureen Certain, Anaïs Léger-Smith, Jacques Torres, Isabelle Duvernoy, Mélanie Gambino, en partenariat notamment avec Toulouse Métropole.
- *Pédagogies de l'expérience et Nouveaux Communs* par Joanne Pouzenc, Daniel Estevez, Béatrice Utrilla, Alex Lambert.
- *Comment enseigner l'architecture utilisant des matériaux bio et géosourcés dans les ENSA ?* Par Juan Trabanino, Laura Girard et l'équipe Toca Tierra et des intervenants comme Paola Pénet, Camille Quilichini, Amanda Rivera, Sébastien Chaliès.

Organisation d'événements scientifiques

L'ENSA Toulouse a accueilli les 12 et 13 octobre 2023 la 7^e édition des Rencontres Doctorales Nationales en Architecture et Paysage sur le thème « La recherche doctorale par le projet : critères d'objectivations et ouvertures européennes » qui a rassemblé près d'une centaine de participants.

Septième semaine de la recherche

Pilotée par Nina Mansion, celle-ci s'est déroulée du 19 au 21 mars 2024. Les différentes communautés de l'ENSA Toulouse, en particulier des enseignants chercheurs, pour certains HDR et des étudiants des cycles master aux doctorants se sont mobilisées. Elle est un temps de partage attendu et participe à la diffusion de la recherche très active et foisonnante au sein de l'établissement, dont c'est un des piliers et marqueurs forts. Le point d'orgue fut le débat avec Eric Lengereau, directeur de l'ENSA Nantes, ancien directeur du Bureau de la recherche architecturale, sur le thème « Qu'est-ce que la recherche en école d'architecture ? ».

Des tables rondes ont également été organisées sur les différents travaux des doctorants autour de trois thèmes (territoire : limites, marges, frontières ; la durabilité : processus, matériaux, outils ; questionner la société : acteurs, pédagogies, représentations)

Publications

- *La Fabrique des Protocoles* sous la direction de Luc Gwiazdzinski, Anaïs Leger-Smith et Anne Péré, Ed. FYP, 2024
- Pierre Fernandez et al., *Avec le soleil et le vent, parcours et projets de Michel Gerber, un architecte engagé* ; Techné bookshop, 2023.
- Rémi Papillault et Sisowath Men Chandeivy, *La rivière Sangker à Battambang. Architecture Territoire Patrimonialisation au Cambodge* ; Collection Architectures, Presses universitaires du Midi, 2024.
- Christian Graff et Luc Gwiazdzinski (direction), *Rythme et flux à l'épreuve des territoires* ; Paris, Rhuthmos, 2023.
- Jean-Pierre Goulette, Andréa Urlberger, Sandra Marques et Lucie Addé, *Quand l'IA rencontre l'architecture* ; Bulletin de l'Association Française pour l'Intelligence Artificielle (vol. 125, pp. 28–39), 2023.

Une collection dédiée aux productions du laboratoire a été créée sur le portail HAL-LRA, qui vise à valoriser et centraliser les productions scientifiques de l'équipe du LRA.

Cette dynamique a été renforcée par l'organisation en juin 2024, d'une journée dédiée à la diffusion scientifique et la science ouverte en lien avec le Centre des ressources de l'ENSA.

Chaire RTI ressources transitions innovations
La Chaire RTI est une chaire partenariale d'enseignement et de recherche du LRA depuis 2021. Elle a pour vocation de rassembler des partenaires universitaires, publics et industriels locaux autour des enjeux liés à la transition écologique. Depuis 2024, elle fait partie du réseau pédagogique et scientifique Ressources (Ensa-eco) du ministère de la Culture. Une conférence a été organisée dans ce cadre le 25 octobre 2023 sur *L'art de la pierre sèche: construire avec les ressources* avec Claire Cornu, experte pierre sèche pour la convention européenne du paysage.

Séminaires de l'école doctorale Temps, Espaces, Sociétés, Cultures portés par le LRA
Chaque mois, quatre séminaires se déroulent en parallèle qui fédèrent chercheurs et doctorants autour de thématiques variées et interdisciplinaires

- *IN SITU (INnovation, INdiscipline, INterface des Savoirs, Imaginaires, et Territoires de l'Urbain)* porté par Catherine Aventin et Anaïs Leger-Smith (en présentiel)
- *Empreintes sonores (Approches interdisciplinaires de la vie des collectifs par les Sons)* porté par Catherine Aventin et Americo Mariani (en présentiel)
- *Rythmologie, les individus, les territoires et les organisations à la recherche de nouveaux rythmes* porté par Luc Gwiazdzinski (en distanciel)
- *Nouvelles proximités, croiser les regards des chercheurs et du public* porté par Luc Gwiazdzinski (en distanciel)

En conclusion, le LRA a poursuivi en 2023–2024 le renforcement de son engagement scientifique, qui articule production universitaire, coopération institutionnelle, publications et ouverture nationale et internationale.

Communication et diffusion

L'ENSA Toulouse a poursuivi à moyens constants un effort pour structurer sa communication autour d'un mix de supports et de canaux visant en premier lieu sa communauté et un public externe captif, notamment de professionnels.

Des informations et contenus sur l'offre de formation, la valorisation de travaux d'étudiants, de projets pédagogiques et de la recherche ; sur les actualités de l'école – sa programmation de conférences, rencontres, séminaires – ainsi que sur les actions de diffusion conduites en partenariat, ont régulièrement été publiés sur son site internet et relayés par une lettre d'information et sur ses réseaux sociaux (Instagram, Tweeter, LinkedIn, Youtube).

Le nombre de visiteurs sur notre site comme de suiveurs sur ses réseaux sociaux a connu une progression notable au cours de ces dernières années.

À noter également la poursuite de publications à vocation informative et pratique, comme un dépliant d'information générique, le Guide du candidat, le Livret de l'étudiant, le Guide lecteur du centre de ressources, une plaquette sur les relations internationales, etc.

La version du site internet de l'ENSA Toulouse mise en ligne en 2019 a permis de mieux répondre aux impératifs de communication et de relations à ses usagers. Cependant, ne répondant plus aux critères de sécurité numérique et d'hébergement sur la plateforme web de l'Université, ce site a dû être remanié dans le courant 2024. Une refonte dans une version plus ergonomique et responsive, avec des contenus renouvelés, est une priorité des années à venir.

Sur le plan de la diffusion de la culture architecturale l'ENSA a mis en œuvre un programme de rencontres–conférences ouverte au public, d'expositions–restitution de travaux et d'expérimentations dans le cadre de partenariats et accompagné des projets de publications.

Archi-Folies – Paris 2024

Archi-Folies est un projet d'une ampleur inédite qui a réuni pour la première fois des étudiants de l'ensemble des écoles nationales supérieures d'architecture sur un site unique, pour un moment unique. En novembre 2022, les ENSA(P) se sont vu confier la responsabilité de concevoir et réaliser dans le cadre des jeux olympiques et paralympiques 2024, 20 pavillons éphémères, chacun représentant une fédération sportive. Baptisés Archi-Folies, ces pavillons font écho aux Folies conçues par l'architecte Bernard Tschumi installées dans le parc de la Villette à Paris. Ces pavillons ont ainsi pris place dans le parc de la Villette durant les JO, à proximité immédiate du Club France.

Pour ce projet, l'ENSA Toulouse a travaillé sur le pavillon de la Fédération Française de Rugby. Par suite à un concours interne à l'école, une équipe d'étudiant.e.s a été désignée pour concevoir le pavillon du rugby, avec l'appui des enseignants. Au printemps, un montage « en blanc » de la structure à échelle 1 a été réalisée sur le terrain de l'école, avant son démontage et son transport sur le site de La Villette. Cette réalisation a reçu le soutien de la Fédération Française de Rugby, ainsi que des sociétés Terreal, Terrell Group et du Groupe Wurth, aux côtés du ministère de la Culture. Un grand bravo aux étudiant-es, aux enseignant-es et à nos mécènes!

Expositions

- **Construction vivante**
27.09–26.11. 2023 à Souillac
Présentation des projets du module d'ouverture « Dispositifs d'espaces », en partenariat avec la communauté de communes du Causse et de la vallée de la Dordogne, La gare – Espace Robert Doisneau et le Lycée Louis Vicat
- **Caylus demain, habiter la ville historique**
16.09.2023 à Caylus
Présentation des projets de PFE « Patrimoine en Projets », pendant les Journées européennes du Patrimoine, en partenariat avec la commune de Caylus (Lot) et le Pays Midi-Quercy
- **10 ans d'architecture frugale**
2.10–2.11.2023 à l'ENSA Toulouse.
Production: l'ICEB, CO2D, Odéys, Envirobat BDM, Envirobat Occitanie et Ville & Aménagement Durable
Commissaire: Dominique Gauzin Müller
- **Forum Toulouse demain**
6–8.10.2023 à Toulouse, place du Capitole
Utopies Métropolitaines
Exposition des travaux des étudiants du master de l'ENSA Toulouse, en partenariat avec le FPI Occitanie
- **Hommage à Christian Darles**
15.11–15.12.2023 à la bibliothèque de l'ENSA Toulouse
- **De l'autre côté du miroir: les carnets d'un architecte (In)visibles, mise en lumière d'un héritage architectural féminin**
26.04–23.05.2024 à l'ENSA Toulouse.
Commissariat: collectif MémO (Mouvement pour l'équité dans la maîtrise d'œuvre)
- **L'architecture dans la classe**
21.04.2024 à l'ENSA Toulouse
Présentation des travaux réalisés dans le cadre du module d'ouverture, en partenariat avec l'Académie de Toulouse

Conférences

- Claire Cornu, *L'art de la pierre sèche: construire avec les ressources*, 25.10.2023
- Local/Global #7, *Interfaces fertiles dans l'architecture contemporaine*
- Bureau Tournesol, *Déconstruction / Réemploi / Maîtrise d'œuvre*, 14.02. 2024
- Ugo Nocera, *Les bergers des étoiles — École communale*, 28.02.2024
- Grand Huit, *La ferme du rail, une philosophie en pratique*, 06.03.2024
- APA Androit Pujol Architectes, *Pôle culturel et commercial à Saint-Hilaire*, 13.03.2024
- Vincent Kaufmann, *Que faire des mobilités en architecture à l'heure de la transition écologique ?*, 28.03.2024
- Mathias Rollot, *Les territoires du vivant*, 09.04.2024
- Fred Sancère, *Cultures et territoires. Intuitions et fabrique de situations*, 09.03.2024
- Gaëtan Robillard, *De l'Intelligence Artificielle au travail: Authenticité, médias, espace*, 13.03.2024
- Estelle Vernay et Fred Nicolau, *Faire la lumière*, 25.04. 2024
- Bernard Quirot, *3 bâtiments à Grachaux, une évolution de la pensée constructive*, 25.04.2024

Publications

- *Réhabiter Bages et ses lisières, entre adaptation et réappropriation des milieux*, Atelier de master L'architecture des milieux – fabrique des situations: in situ – 2023–2024, en partenariat avec la Ville de Narbonne, la communauté d'agglomération du Grand Narbonne et la Direction Départemental des Territoires et de la Mer de l'Aude.
- *Ménager un territoire méditerranéen, Explorer les Recs du Massif de Fontfroide aux étangs Entre franges urbaines et hameaux*, Atelier de master L'architecture des milieux – fabrique des situations: in situ – 2023–2024, en partenariat avec la Ville de Narbonne, la communauté d'agglomération du Grand Narbonne et la Direction Départemental des Territoires et de la Mer de l'Aude.
- Projets de PFE « Architecture métropolitaine du XXI^e siècle », en partenariat avec l'ENSA Paris-Malaquais et le ministère de la Culture.
- *Balade aux Mazades, Présentation des projets du module d'ouverture « entre art et architecture »*, en partenariat avec le centre culturel des Mazades

Prix jeunes diplômés

- Prix Robert Camelot de l'Académie d'Architecture remporté par Thomas Rollin pour Le « Chai Gascogne » une articulation urbaine.
Ce prix est décerné à une ou un architecte, ou à une équipe dont le projet témoigne d'une pertinence de programme, d'une qualité de conception et d'expression architecturale, d'une dimension innovante en lien avec la transition écologique. Les jeunes diplômés, titulaires du diplôme d'État d'architecte, postulent avec leur projet de fin d'étude (PFE).
- Prix François Meyer-Lévy de l'Académie d'Architecture remporté par Emmanuel Batchily pour « Un lieu de pédagogie à Conakry ».
Ce prix est attribué à une ou un architecte, ou à une équipe dont le projet démontre une capacité à aborder une question de société et la pertinence de son adéquation spatiale.

Légendes des images

- 01. Master délocalisé à Hanoï. Soutenance de PFE 2024
- 02. Ensa Toulouse. Architectes: Georges Candilis & Raymond Mallebranche (1974)
© Photo: Maxime Delvaux
- 03. Atelier H – Ensa Toulouse
- 04. Archi-Folies – JO Paris 2024
Pavillon de la Fédération française de rugby (FFR)
© Photo: Charlotte Cazenave
- 05. Exposition « Du Sol à l'Architecture, Paysages de Haute-Garonne »
Galerie 24 – Cour Baragnon, Toulouse
- 06. Workshop Toca Tierra, atelier terre crue et fibres
- 07. Maquette. Atelier « Architecture et mutation des milieux montagnards » (Laurent Gaudu), 2023

© Photos: Ensa Toulouse
Tous droits réservés

Direction de la publication:
Agnès Blondin et Clotilde Kasten
Coordination: Loïc Ferrieu
Suivi éditorial: Michel Maunier
Avec les contributions de l'ensemble de l'équipe de l'ENSA Toulouse

Design graphique: Sylvain Levrouw
Impression: Delort Imprimerie
(Castanet-Tolosan), novembre 2025





École nationale supérieure
d'architecture de Toulouse
83 rue Aristide-Maillo
– BP 10629 –
31106 Toulouse Cedex 1

ensa@toulouse.archi.fr
+33 (0)5 62 11 50 50

toulouse.archi.fr

