

**Déclaration de Stratégie Erasmus +
(26/05/2020 – texte extrait de la Candidature à la Charte Erasmus 2021/2027)**

L'ENSA Toulouse développe une stratégie internationale ambitieuse dans les champs de la pédagogie, de la recherche et de la gouvernance. La politique d'internationalisation et de modernisation est l'un des points forts du projet d'établissement. Confronter étudiants et enseignants avec le contexte international (tant au sein de l'union européenne qu'avec le reste du monde) est une priorité qui permet à l'ensemble de notre communauté (étudiants, enseignants, personnels administratifs) de bénéficier d'un apprentissage fondé sur le multiculturalisme.

L'ENSA Toulouse est particulièrement attachée à la diversité des origines sociales et culturelles de ses étudiants qui constitue sa force et sa richesse, démarche inscrite dans sa tradition depuis sa création. Positionné au carrefour des cultures artistiques, techniques et sociales, l'enseignement de l'architecture se révèle aussi passionnant qu'exigeant et se transforme sans cesse pour anticiper un monde qui change.

L'ENSA Toulouse adhère totalement aux principes fondamentaux du Programme Erasmus+ 2021/27 tout en s'inscrivant dans la stratégie nationale de l'enseignement supérieur qui vise à promouvoir une société apprenante, à soutenir l'économie, à développer la dimension européenne et l'internationalisation de l'enseignement supérieur, à favoriser une réelle accession sociale et agir pour l'inclusion et la mobilité, à inventer l'éducation supérieure du XXI^e siècle et à répondre aux aspirations de la jeunesse. Le rayonnement des écoles françaises d'architecture dans l'Europe de Bologne et hors Europe est une ambition nationale que l'ENSA Toulouse revendique depuis sa création.

L'ENSA Toulouse développe également une politique de site et d'ancrage territorial. Elle est aujourd'hui un établissement associé renforcé de l'Université Fédérale de Toulouse Midi-Pyrénées. Les zones prioritaires de collaboration définies et affichées par l'ENSA Toulouse sont l'Europe, l'Amérique-latine, l'Asie du Sud Est, l'Inde, et le Maghreb. Nos partenariats internationaux sont cohérents avec la politique de l'Université Fédérale de Toulouse et les relations internationales des acteurs locaux du Territoire (Toulouse Métropole, Région Occitanie). L'établissement est inséré depuis de nombreuses années dans un tissu international universitaire et scientifique extrêmement actif. Les liens constants que l'école entretient avec vingt-cinq pays à travers le monde renforcent non seulement sa politique internationale mais aussi sa pédagogie et ses activités de recherche (plus particulièrement dans les thématiques du développement durable et des mutations urbaines et du Patrimoine urbain qui sont ses domaines de compétence privilégiés).

L'école s'appuie sur des partenariats actifs et durables avec une cinquantaine d'établissements universitaires internationaux choisis pour leur qualité scientifique et pédagogique :

- **en Europe** : 25 accords bilatéraux universitaires dans 10 pays avec une importance des partenariats transfrontaliers proches (Espagne), un lien fort avec les pays de l'Est de l'Europe (Pologne, Estonie, Bulgarie), la participation au REA (Réseau des Écoles d'Architecture Françaises d'Europe Centrale et Orientale) et au réseau AEAE (Association des Écoles d'Architecture Européennes)
- **Hors-Europe** : 26 accords bilatéraux dans 15 pays: en Asie Pacifique : Vietnam, Chine, Inde, Japon, Cambodge, en Amérique du Sud : Brésil, Argentine, Pérou, Mexique, Colombie, Paraguay en Afrique : Maroc, Mali, en Amérique du Nord : Canada, USA.

Mobilité étudiante (études et stages) : L'école développe de nombreux programmes d'échanges internationaux afin de permettre à ses étudiants d'effectuer un semestre ou une année d'étude à l'étranger, mais aussi d'accueillir des étudiants internationaux en architecture en échanges académiques.

L'Ecole revendique pour tous ses étudiants la possibilité d'accéder à une expérience internationale (étude, stage professionnel, workshop..) au cours de leur cursus en Architecture et ainsi de bénéficier d'un apprentissage fondé sur le multiculturalisme, l'excellence et l'équité. Des actions d'incitation à la mobilité internationale sont menées vers les Jeunes Avec Moins d'Opportunités.

L'ENSA développe une politique active de mobilité académique (études/stages) et a la volonté d'inscrire l'ouverture à l'Europe et au monde comme une dimension du cursus et développer une politique d'établissement favorable à une mobilité académique de qualité. Elle envoie à l'étranger 1/3 de ses promotions (en master) et reçoit une quarantaine d'étudiants étrangers en échange pour une durée de 6 mois à un an. Plus d'un tiers des doctorants sont originaires de pays étrangers, ce qui dénote l'attractivité de la formation doctorale de l'école. Le rapprochement avec le monde professionnel est capital pour l'avenir de nos étudiants et le passage vers le monde du travail. C'est pourquoi nous menons une politique de stages à l'étranger soutenue et vigoureusement encadrée. Le soutien du programme Erasmus+ est complété par un quota annuel de bourses de mobilité académiques financées par la Région Occitanie pour les étudiants les plus éloignés de la mobilité (situation précaire, situation de handicap...). Le ministère de la Culture soutient aussi financièrement les mobilités pour les publics défavorisés.

Ateliers intensifs et voyages d'étude internationaux :

La mobilité internationale à des fins pédagogiques, scientifiques et culturelles est également très développée dans le cadre d'ateliers internationaux d'architecture encadrés par des enseignants en étroite collaboration avec les universités partenaires (en Bulgarie, Italie, Pologne, au Brésil, en Inde, au Vietnam,) ou dans le cadre de voyages d'études. Ces voyages sont l'occasion pour les étudiants d'échanges, de rencontres architecturales, ainsi que de prises de contact avec le monde institutionnel et professionnel d'autres pays. Ils facilitent la confrontation des étudiants avec des expériences et des cultures architecturales différentes et donnent lieu à une restitution sous forme de publications et d'expositions. L'an dernier, 270 étudiants de l'école, 25 enseignants ont voyagé dans 9 pays dans un cadre institutionnel.

Mobilité des enseignants et personnels :

L'ENSA Toulouse accueille régulièrement des enseignants internationaux dans le cadre des conventions bilatérales pour des missions d'enseignements ou de recherche. Les relations individuelles tissées initialement par les enseignants se structurent et permettent d'améliorer la visibilité internationale de l'établissement. Nous optimisons l'apport des enseignants invités en leur demandant de participer activement à des jurys et de proposer des conférences (dans leur langue) accessibles à l'ensemble de la communauté. Les enseignants de l'ENSA sont amenés à se rendre dans les établissements partenaires pour des missions pédagogiques ou de recherche (workshop, voyage d'étude, conférences, invitation à des jurys, co-direction de diplômes). Ces missions enseignantes permettent également de créer ou de renforcer les relations institutionnelles avec nos partenaires et très souvent offrent la possibilité de constituer des points de contacts vers une activité de recherche plus structurée d'un point de vue de l'internationalisation.

Partenariats durables et de qualité :

L'ENSA Toulouse souhaite renforcer les partenariats existants et créer de nouveaux échanges durables et innovants dans la zone Europe et vers les pays tiers. Durant toute la période 2021/27, nous mènerons une politique de partenariats d'excellence en soutenant des projets de qualité qui s'inscrivent dans la durée et comportent aussi bien un objectif formation-recherche qu'un volet gouvernance. Pour réussir la mise en oeuvre de projets de coopération européenne et internationale dans le cadre du Programme Erasmus+ nous mutualiserons notre savoir-faire et nos compétences avec les autres établissements d'enseignement supérieur dans des perspectives d'actions internationales conjointes. Elles pourront prendre la forme de coopérations renforcées avec des partenaires universitaires ou de valorisation à l'extérieur des compétences en matière d'ingénierie pédagogique. Un nouvel axe de coopération et d'initiative pédagogique partagées et innovantes est actuellement en cours de développement avec l'un de nos partenaires historiques - l'Université d'Architecture de Hanoi (HAU) au Vietnam. La HAU accueille aujourd'hui une filière

LMD(Licence, Master,Doctorat) délocalisée de trois ENSA qui collaborent en consortium (ENSA Normandie pour la licence, l'ENSA Toulouse pour le Master et l' ENSAP Bordeaux pour le doctorat).

L'implication active de l'ENSA de Toulouse dans le programme Erasmus+ 2021- 2027 lui permettra de :

- consolider sa stratégie de modernisation institutionnelle et d'internationalisation et s'adapter à un monde de plus en plus numérique,
- promouvoir l'inclusion sociale et la mobilité et développer ainsi plus de mobilités aussi bien pour les étudiantes que les personnels, - consolider des liens de partenariats durables dans les domaines de l'architecture et de l'urbanisme avec des établissements Européens et hors UE,
- forger une identité européenne et renforcer un sentiment d'appartenance par l'éducation et la culture,